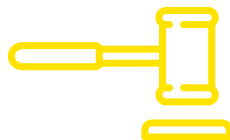




# Samen beter

2022-2026

## Coalitieakkoord









# INHOUD

Samen beter .....	5
1. Bestuurlijk kompas .....	6
2. Wonen en woningbouw .....	8
3. Openbare orde en veiligheid .....	12
4. Klimaat en energie .....	14
5. Preventie, zorg en welzijn .....	16
6. Dorpen en belangenverenigingen .....	20
7. Sport en cultuur .....	22
8. Onderwijs .....	24
9. Economie .....	26
10. Verkeer, vervoer en mobiliteit .....	28
11. Dienstverlenende gemeente .....	32
12. Financiën .....	34
Portefeuilleverdeling .....	36





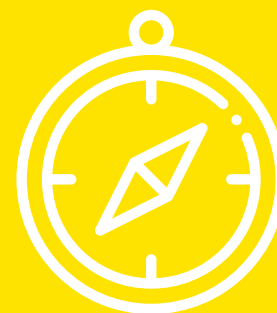
# Samen beter

## INLEIDING

Met trots presenteren wij u het coalitieakkoord Samen beter voor de gemeente Voorst. Hierin staan de afspraken van de coalitiepartijen, die richting geven aan de komende vier jaar. Het is bewust een akkoord dat de koers voor de komende jaren beschrijft op hoofdlijnen. Daardoor blijft er ruimte voor wensen van inwoners en is bijsturing mogelijk als de omstandigheden daar om vragen.

Vorst heeft veel te bieden en is een bijzonder levendige gemeente, waar we trots op zijn. Maar wonen, werken, recreatie, landbouw en de energietransitie leggen allemaal een claim op de beschikbare ruimte. Dit vraagt om een goede afweging, maar vooral ook om het goede gesprek. De coalitie wil samen met inwoners die afweging maken en kiest voor actieve participatie bij projecten.

Alle inwoners van Voorst verdienen een goed functionerend gemeentebestuur dat zich volop inzet voor de samenleving. Hoe de coalitie dat wil doen, is vastgelegd in een bestuurlijk kompas. De nieuwe coalitie steekt met veel plezier de handen uit de mouwen voor Voorst. Efficiënt en dienstbaar, met oog voor het unieke karakter van Voorst. Voor de mensen, voor de toekomst. Samen beter.



# Hoofdstuk 1

## BESTUURLIJK KOMPAS

De nieuwe coalitie van Voorst heeft afspraken gemaakt over de ambitie en de toekomst voor de gemeente Voorst.

Deze zijn vastgelegd in dit coalitieakkoord. Parallel daaraan stelt de coalitie een bestuurlijk kompas op, met daarin afspraken over de samenwerking met de inwoners van Voorst, de gemeenteraad en de ambtelijke organisatie. Dit bestuurlijk kompas laat zien hoe de vier coalitiepartijen CDA, PvdA/GroenLinks, Voortvarend Voorst en VVD-Liberaal2000 handelen om Voorst betrouwbaar en betrokken te besturen.

In het bestuurlijk kompas komen de volgende thema's aan bod:

- In gesprek met de samenleving
- De gemeenteraad in positie
- Samenwerking ambtenaren en bestuur

› HET COLLEGE AGENDEERT MOMENTEN VOOR REFLECTIE EN ZELFREFLECTIE





## In gesprek met de samenleving

- Het college werkt voor de gehele gemeenteraad en de gehele samenleving. Wij doen dit door op te halen wat er leeft in de samenleving en de gemeenteraad, en voorstellen daar aan te toetsen.
- De kracht van de samenleving is het uitgangspunt van de nieuwe coalitie.
- Wij handelen met verantwoordelijkheid voor de volgende generaties.
- Als initiatieven vanuit de samenleving niet gerealiseerd kunnen worden, onderbouwen we dit en geven we aan wat wél mogelijk is.
- De druk op de beschikbare ruimte neemt toe en de belangen per vierkante meter zijn groot. Goed luisteren naar al die belangen is belangrijk.
- We zijn open en transparant. Als er over onderwerpen tijdelijk niks gezegd kan worden, leggen we uit waarom dat op dat moment nog niet kan.
- Het college is benaderbaar en vindt het belangrijk om korte lijnen te hebben met inwoners van de gemeente Voorst.
- De gemeente is een wendbare organisatie die verankerd is in de lokale gemeenschap en die maatwerk kan leveren in dorpen en voor doelgroepen.
- We hebben korte lijnen met ieder dorp binnen de gemeente Voorst en zijn met regelmaat in de dorpen te vinden.
- We maken interactief beleid met inwoners, maatschappelijke organisaties, bedrijven en andere gemeenten en organisaties.
- De vorm en invulling van participatie verschilt per project. Het college vindt verwachtingenmanagement daarbij belangrijk, zodat inwoners vooraf weten wat de kaders zijn.
- Het college voelt zich verantwoordelijk voor het afwegen van alle individuele belangen, om uiteindelijk een besluit te nemen dat recht doet aan het algemeen belang. Hiermee draagt het college bij aan het vertrouwen in de overheid.

## De gemeenteraad in positie

- Besluitvorming vindt plaats in de raadszaal tijdens de raadsvergadering. Er is ruimte voor inspraak en tegengestelde meningen.
- Het college zal de gemeenteraad zo goed mogelijk in positie brengen door raadsleden tijdig te informeren.
- Het college vindt het belangrijk om alle belangen goed in kaart te brengen bij voorstellen aan de gemeenteraad.
- Het college spant zich er voor in om te zorgen dat iedere fractie in de raad beschikt over de juiste en gelijke informatie. Alleen dan kunnen besluiten genomen worden, die goed zijn voor de gehele gemeente Voorst.
- Het college gaat graag in gesprek met de gemeenteraad om afspraken te maken over respectvol en integer samenwerken en de gewenste houding en gedrag.

## Samenwerking ambtenaren en bestuur

- Het college wil de individuele rollen versterken, zodat het samenspel goed tot z'n recht komt.
- Samenspel en rolvastheid in alle geledingen van de gemeente organisatie: gemeenteraad, griffie, college en ambtelijke organisatie functioneren als eenheid, met behoud van eigen rol en identiteit.
- Collegiaal bestuur waarbij het college opdracht geeft aan de ambtelijke organisatie.
- We hebben een open houding en oor voor goede ideeën.
- Het college agendeert momenten voor reflectie en zelfreflectie.
- Er is ruimte voor open gesprekken over respectvol en integer samenwerken tussen het bestuur en ambtenaren.
- We dragen bij aan een veilige werkomgeving.

# Hoofdstuk 2

## WONEN EN WONINGBOUW

Vorst is een heerlijke plek om te wonen.

Groen, goed bereikbaar, met een eigen karakter te midden van grotere steden.

We vinden het belangrijk dat mensen die zich verbonden voelen met Twello en de dorpen in de gemeente Voorst, de kans krijgen om hier prettig en betaalbaar te kunnen wonen. Daarnaast vindt de coalitie het belangrijk dat er woningen bij komen, en dat er gebouwd wordt voor specifieke doelgroepen.

› WE WILLEN VERSCHILLENDE DOELGROEPEN  
BEDIENEN MET HET WONINGAANBOD





De druk op de woningmarkt is hoog. Woningen zijn schaars, net als de grond. Bovendien zijn de materiaalkosten hoog en is er een personeelstekort in de bouw. Dit alles zorgt ervoor dat het voor veel mensen erg moeilijk is om aan een woning te komen.

### Flexibiliteit en creativiteit

De coalitie is van mening dat er extra woningen bij moeten komen. Maar de nood is nú hoog en nieuwe woningen zijn niet morgen gebouwd. Dit vraagt om flexibiliteit en creativiteit. De coalitie wil verkennen of er snelle oplossingen mogelijk zijn, zoals prefab woningen, tijdelijke woningen, tiny houses en vernieuwende woonvormen, meerdere generaties op één erf of het splitsen van woningen. Maar ook goedkoper bouwen of kleinere woningen behoort tot de mogelijkheden. Variatie in woningen is een doel. In alle gevallen geldt dat de groei moet passen bij de gemeente Voorst, om het mooie landelijke en dorpse karakter te behouden.

### Binding met Voorst gaat voor

Mensen die een sociale of economische binding hebben met Voorst, krijgen een streepje voor zodra de regelgeving dit mogelijk maakt. Dit geldt zowel voor nieuwbouwwoningen die opgeleverd worden, als voor huurwoningen. We willen verschillende doelgroepen bedienen met het woningaanbod. Bijvoorbeeld door woningen voor jongeren en ouderen te stimuleren, maar ook woningen voor mensen die een aangepaste woning nodig hebben.

### Duurzaam en betaalbaar

Duurzaamheid vinden we bij alle nieuwe woningen vanzelfsprekend. We zetten ook in op de verduurzaming van de bestaande woningvoorraad in samenwerking met IJsseldal Wonen. Bij woningbouwplannen kijken we ook naar de kansen die ontstaan, zoals klimaatadaptatie, de energietransitie, circulariteit, sociale veiligheid en verkeer. Wonen moet ook betaalbaar zijn. We houden vast aan de percentages sociale woningbouw zoals vermeld in de Woonvisie. Dat betekent 40% in Twello, 30% sociaal in Terwolde, Voorst, Klarenbeek en Wilp. In de kleine dorpen passen we maatwerk toe op basis van behoefte. We streven naar een gevarieerd en passend woningaanbod, met woningen vanaf € 240.000.



## Twello Noord

Alle partijen in de coalitie zijn ongelukkig met de keuzes voor het woningbouwprogramma die gemaakt zijn in Twello Noord, net voor de start van de nieuwe coalitieperiode. Het vaststellen van dit bestemmingsplan in de vorige raad is een feit waar wij verder mee moeten. Tijdens de onderhandelingen is geïnventariseerd wat de gevolgen zijn van stoppen of het aanpassen van de woningbouw op deze plek. De conclusie hiervan is dat het financieel niet verantwoord is om het vastgestelde bestemmingsplan terug te draaien, want de kosten hiervan bedragen minimaal 5,5 miljoen. De coalitie gaat wel met omwonenden van Twello Noord in gesprek om binnen het vastgestelde bestemmingsplan samen met inwoners de beste oplossingen te zoeken voor de verkeersafwikkeling en de inrichting van de wijk.



## Doen wat kan

In onze mooie dorpen bouwen we naar behoefte, om de algehele leefbaarheid te bevorderen. Daarom luisteren we naar de inwoners en streven we per dorp en het buitengebied naar een dorpsvisie of geactualiseerde visie. Rondom wonen wil de coalitie doen wat kan. Met andere woorden: we benaderen particuliere en collectieve initiatieven met een positieve grondhouding. En als initiatieven toch niet kunnen, leggen we uit waarom niet en denken we mee over alternatieven.

## Participatie

De uitdagingen op woongebied zijn niet gering, maar wel van groot belang voor de inwoners van Voorst. De coalitie neemt de uitdaging graag aan om samen met maatschappelijke organisaties en inwoners te zoeken naar mogelijkheden. De gemeente doet dat faciliterend, deskundig en met oog voor toekomstige generaties.







# Hoofdstuk 3

## OPENBARE ORDE EN VEILIGHEID

Vorst wil een gemeente zijn waar inwoners en ondernemers zich veilig voelen. We zetten in op het voorkomen en bestrijden van criminaliteit en overlast. Daarnaast is er aandacht voor een veilige leefomgeving op het gebied van bouwen, milieu, evenementen en infrastructuur, én voor sociale veiligheid.

› EEN VEILIGE OMGEVING BEGINT BIJ GOEDE  
CONTACTEN MET DE SAMENLEVING





## Samen sterker

Zorgen voor een veilig Voorst kunnen we niet alleen. Daarom werken we intensief samen met inwoners, organisaties en partners. In de rampenbestrijding doen we dat met de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland, waarin we samenwerken met 21 andere gemeenten.

Criminelen komen steeds vaker binnen via internet, en steeds minder vaak via de achterdeur. Samen met de politie werken we daarom aan de aanpak en bewustwording rondom digitale veiligheid.



## Ondermijning

Een belangrijk thema rondom veiligheid is ondermijning in het landelijk gebied. We willen voorkomen dat agrariërs of bewoners van het buitengebied betrokken raken bij criminele activiteiten. Goede contacten, sociale veiligheid én bewustwording zijn hierbij essentieel. Een belangrijk speerpunt is zicht krijgen op de georganiseerde ondermijnende criminaliteit in Voorst. Dat doen we samen met politie en andere partners, zoals het Regionale Informatie- en Expertise Centrum (RIEC).

De gemeente Voorst gebruikt het Bibob-beleid bij vastgoedtransacties, omgevingsvergunningen, subsidies en aanbestedingen. Dit om te voorkomen dat geld besteed wordt in Voorst, waarvan de herkomst niet te herleiden is.

## Zorg en veiligheid

Een veilige omgeving begint bij goede contacten met de samenleving en tijdige zorg voor mensen die dat nodig hebben. Daarom is er goede afstemming tussen de beleidsterreinen zorg en veiligheid. Bijvoorbeeld om personen met verward gedrag de juiste hulp te bieden en daarmee overlast te voorkomen. We hebben korte lijnen met het wijk- en welzijnswerk, het jongerenwerk, gezondheidszorg, boa's en wijkagenten. We betrekken scholen, verenigingen en kerken bij een adequate aanpak.

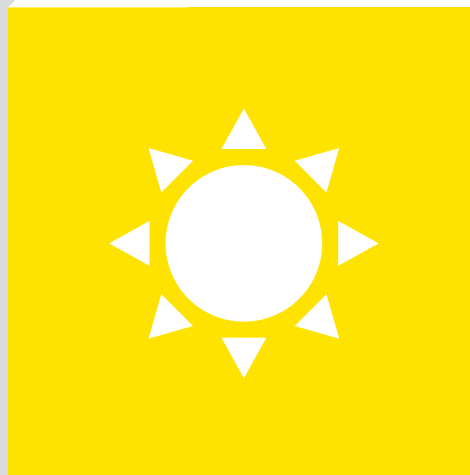
Samen met onze inwoners en veiligheidspartners zijn wij verantwoordelijk voor het veilig houden van Voorst.

# Hoofdstuk 4

## KLIMAAT EN ENERGIE

De gemeente Voorst heeft een belangrijke opgave met betrekking tot de energietransitie en het vergroten van de biodiversiteit. De klimaatverandering stelt ons voor nieuwe uitdagingen die onze huidige inwoners én de volgende generaties raken. Niets doen is geen optie.

› WE GAAN VOL INZETTEN OP ENERGIEBESPARING







## Visie op grondgebruik

Wonen, werken, recreatie, circulaire landbouw en de energietransitie leggen allemaal een claim op de beschikbare grond binnen de gemeente Voorst. Waar is ruimte voor welke opgave? Daarnaast zien wij dat gemeenten om Voorst heen plannen (willen) ontwikkelen aan onze gemeentegrenzen. Dit alles vraagt voor Voorst om een visie op het grondgebruik, die de kwaliteit van het unieke Voorster landschap bewaakt en waar mogelijk versterkt.

## Energietransitie

De coalitie vindt het belangrijk dat de energietransitie voor iedereen betaalbaar is, waarbij de baten en de lasten eerlijk worden verdeeld. Terugdringen van het energieverbruik is hier een belangrijke factor. We gaan vol inzetten op energiebesparing, met inzet van geld dat het Rijk daar naar verwachting voor beschikbaar stelt. Met inwoners, wijken, agrariërs en bedrijven gaan graag wij in gesprek om te kijken in hoeverre zij zelfvoorzienend kunnen worden in hun energieverbruik. Hierbij ondersteunen we plannen voor opslag van energie. De opmars van de elektrische auto stimuleren wij, daarom willen wij versnellen met de aanleg van laadpalen. We bouwen verder met de Voorster energiestrategie, waarin de rol voor zonne-energie en windenergie verder uitgewerkt wordt. Bij het benutten en uitbouwen van duurzame energiebronnen is draagvlak in de samenleving een belangrijk aandachtspunt.

## Biodiversiteit

Wij willen de biodiversiteit vergroten. Dit is een verantwoordelijkheid voor nu, naar de volgende generaties toe. Het vastgestelde programma Groen van de gemeente Voorst geeft hier een mooie aanzet toe en dit gaan wij dan ook uitvoeren. We stimuleren groene schoolpleinen, om bewustwording bij kinderen te vergroten en een gezonde leeromgeving te creëren.

## Circulaire landbouw

Een belangrijke partner en doelgroep bij het vergroten van de biodiversiteit is de agrarische sector. Deze coalitie wil stappen zetten naar een circulaire landbouw. Wij realiseren ons dat de agrarische sector onderdeel is van een mondiaal krachtenveld. Naast het vergroten van de biodiversiteit en het ontwikkelen van circulaire landbouw is het van belang dat de agrarische ondernemer een goed inkomen kan verdienen. Wij willen met de sector in gesprek om te bespreken wat er nodig is om deze belangen te verenigen. De koers is duidelijk, de weg maken we samen.



# Hoofdstuk 5

## PREVENTIE, ZORG EN WELZIJN

Wij vinden het belangrijk dat inwoners gelukkig en gezond kunnen wonen en leven in Voorst en dat iedereen mee kan doen aan de samenleving. Toch is meedoen niet voor iedereen vanzelfsprekend. Er zijn mensen in Voorst die financieel moeilijk rondkomen, leven met een beperking of moeite hebben met ouder worden. Anderen voelen zich eenzaam of ervaren druk omdat zij als mantelzorger voor een ander zorgen. Ook voor nieuwkomers is het soms moeilijk om te aarden in Voorst.

› ZORG BIEDEN WE MET ZO MIN MOGELIJK  
PAPIERWERK EN GROTE ZORGVULDIGHEID





Wij zetten ons er voor in dat iedereen mee kan doen en vinden dat het beschikbare geld terecht moet komen bij de inwoners die dat het hardst nodig hebben. We bespreken met inwoners, hun netwerk en professionals welke acties het meest bijdragen aan geluk en gezondheid. Het model van positieve gezondheid vormt bij deze gesprekken het uitgangspunt.

## Preventie

Voorkomen is beter dan genezen. Investeren in gezondheid kan op termijn dure zorg voorkomen. Preventie begint bij het terugdringen van de kansenongelijkheid en zorgen voor een samenleving waarin iedereen mee kan doen. De gemeente heeft hierin een voorbeeldfunctie.



We werken nauw samen met verbonden partijen. De bestaande netwerken in Voorst zijn belangrijk voor het welzijn van onze inwoners. Verenigingen, belangenorganisaties van de dorpen, kerken en vele andere maatschappelijke organisaties zorgen ervoor dat inwoners zich thuis voelen in hun buurt. De mensen uit deze netwerken zien vaak ook al snel wanneer het niet goed gaat met iemand. Wij willen ervoor zorgen dat deze sociale structuren intact blijven en waar nodig worden ondersteund. We helpen vrijwilligers hierbij met kennis en kunde.

## Leefstijl

In gesprek gaan over bewegen, roken, alcohol, drugs, voeding en ontspanning kan gezondheidswinst opleveren. Wij willen samen met inwoners bespreken welke leefstijlelementen van invloed zijn op hun welbevinden en samen bepalen wat nodig is om dit te vergroten. Ook hier zoeken wij naar korte lijnen en een informele sfeer, bijvoorbeeld via de deelnemers van het beweeg-, sport- en preventieakkoord.

## Financieel gezond

Inwoners met problematische schulden lopen een grotere kans op gezondheidsrisico's. Financiële problemen belemmeren de aandacht voor andere zaken, zoals gezondheid en zorg. Wij vinden het belangrijk om schulden snel te signaleren en werken aan een optimale uitvoering van de Wet Gemeentelijke Schuldhulpverlening.

## Vluchtelingenwerk en -opvang

We voeren de jaarlijks opgelegde taakstelling voor de huisvesting van statushouders uit. Ook pakken we onze verantwoordelijkheid om invulling te geven aan opvang van extra nieuwkomers als daar door hogere overheden een beroep op wordt gedaan. Nieuwkomers worden ondersteund richting werk, behuizing en een verplicht inburgeringstraject. We spannen ons in om de woningen die naar de statushouders gaan vanuit de sociale woningbouw te compenseren met nieuwe woningen om de doorstroming in de woningmarkt te behouden.



## Zorg

In Voorst houden we de lijnen tussen inwoners en professionals in zorg en welzijn graag kort. Zo krijgen inwoners snel de juiste hulp. Zorg bieden we met zo min mogelijk papierwerk en grote zorgvuldigheid. We streven naar één regisseur en één plan per gezin. Bij het uitvoeren van wet- en regelgeving (Wmo, Participatiewet, Jeugdwet) redeneren wij vanuit het belang van de inwoners. Wij doen ons uiterste best om in contact te komen met moeilijk bereikbare doelgroepen.

## Korte lijnen versus beperkte beleidsvrijheid

Werken aan meer preventie en toegankelijke zorg is een doorlopend proces. Tegelijkertijd is er voor de gemeente beperkte keuzevrijheid. Wet- en regelgeving beperkt de beleidsvrijheid van de gemeente Voorst. Wij vinden dat maatwerkvoorzieningen uit de Wmo of jeugdhulp terecht moeten komen bij diegenen die dat het hardst nodig hebben en gaan graag in gesprek over de best passende oplossing bij een probleem. Als landelijke of regionale regelgeving botst met lokaal maatwerk, zoeken wij ruimte. We blijven het gesprek aangaan om inwoners de beste zorg te kunnen bieden en nemen de verantwoordelijkheid voor deze werkwijze.





# Hoofdstuk 6

## DORPEN EN BELANGENVERENIGINGEN

De dorpen en buurtschappen vormen samen de gemeente Voorst. De coalitie hecht aan een goede relatie met de dorpen. Dit betekent dat het bestuur zichtbaar en met regelmaat aanwezig wil zijn in ieder dorp. De gemeentelijke coördinator maatschappelijke initiatieven is een belangrijke schakel tussen inwoners en de gemeente. Iedere wethouder is ook dorpswethouder om de lijn tussen het college en de dorpen ook op bestuurlijk niveau zo kort mogelijk te houden.

› IN TIEN VAN DE TWAALF DORPEN ZIJN  
PLAATSELIJKE BELANGENVERENIGINGEN





Een opmerking vooraf: Voorst heeft dorpen, kernen en buurtschappen. Voor de leesbaarheid hebben we het in dit coalitieakkoord over dorpen. In tien van de twaalf dorpen zijn plaatselijke belangenverenigingen, die de belangen van hun inwoners behartigen. In Steenkamer doet de actieve buurtvereniging dit. In Twello is geen belangenvereniging en wordt in 2022 een Leefbaarheidsonderzoek uitgevoerd. De coalitie wacht het onderzoek af en maakt aansluitend graag afspraken over de gewenste samenwerking. De rol van de dorpscontactpersonen is van groot belang. We continueren deze rol en gaan in gesprek over de invulling van deze functie en eventuele doorontwikkeling.



## Dorpsvisies

In een dorpsvisie staat hoe het dorp zich wil ontwikkelen. Een dorpsvisie gaat over voorzieningen, projecten en kansen en is van belang voor alle inwoners, ondernemers en andere belanghebbenden uit het dorp. Het initiatief om te starten met een dorpsvisie kan zowel vanuit de gemeente als vanuit de dorpen zelf komen. We willen zoveel mogelijk een gezamenlijk proces doorlopen en ondersteunen waar mogelijk.

# Hoofdstuk 7

## SPORT EN CULTUUR

Binnen het Voorster verenigingsleven nemen sport, muziek en cultuur een belangrijke plaats in. Zij bieden meer dan alleen plezier en ontspanning. Sport en cultuur gaan overgewicht en sociaal isolement tegen, muziek stimuleert het leervermogen. De coalitie zet zich in voor de dingen die Voorst 'eigen' maken.

› DORPSFEESTEN, MARKTEN EN EVENEMENTEN  
BRENGEN INWONERS SAMEN





## Toekomstbestendige verenigingen

Het verenigingsleven staat onder druk. Vrijwilligers worden steeds ouder en nieuwe vrijwilligers zijn moeilijk te vinden. Wij zetten ons in voor toekomstbestendige verenigingen. Met bestuurders overleggen wij waar knelpunten ontstaan en hoe deze kunnen worden opgelost. We maken gebruik van de (financiële) mogelijkheden vanuit het Rijk en de provincie door verenigingen op de mogelijkheden van tegemoetkomingen, fondsen en subsidies te wijzen.



## Sport

Veel inwoners van Voorst sporten en beleven daar veel plezier aan. Er zijn ook inwoners die daarbij een duwtje in de rug nodig hebben. Sportstimulering moet vooral gericht zijn op groepen die nu niet of nauwelijks bewegen en sporten. We willen openbare sportfaciliteiten om het bewegen en sporten zo toegankelijk en laagdrempelig mogelijk te maken. De coalitie wil dat geld dat bestemd is voor het activeren van groepen die niet of nauwelijks bewegen of sporten daar effectief terecht komt. Het jeugdsport- en cultuurfonds willen we verder promoten en ondersteunen. Het sport- en beweegakkoord versterken we graag en breiden we waar mogelijk uit.

Het is belangrijk dat dorpen beschikken over voldoende speel- en ontmoetingsplekken voor kinderen. Het is mooi om te zien dat maatschappelijke partners en ondernemers de krachten nu al bundelen, samen optrekken en mooie projecten realiseren. De coalitie leert graag van de kennis en ervaringen van deze groepen en stemt vervolgens het beleid erop af.

## Cultuur

Het rijke en gevarieerde cultuuraanbod is waardevol en willen wij graag behouden. Net als bij de sportverenigingen willen wij naast cultuurverenigingen gaan staan om samen te komen tot toekomstbestendigheid.

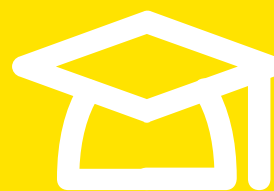
Dorpsfeesten, markten en evenementen brengen inwoners samen. Wij stimuleren dit en staan open voor nieuwe initiatieven. In het bijzonder willen wij de komende periode aandacht hebben voor de volkscultuur. We zijn trots op onze lokale tradities en op onze taal. Wij zetten ons ervoor in om het Nedersaksisch te stimuleren. Organisatoren van evenementen en maatschappelijke organisaties vragen we om oog te hebben voor bijdragen in het dialect.

# Hoofdstuk 8

## ONDERWIJS

De school vormt voor ieder kind een belangrijke basis. Het is daarom van groot belang dat scholen een veilige omgeving zijn, waar kinderen tot bloei kunnen komen. Voorst heeft een rijk aanbod aan basisonderwijs. Sommige scholen zitten krap in hun jasje, terwijl andere hun best moeten doen om voldoende leerlingen aan te trekken om te kunnen blijven bestaan. Voor beide ontwikkelingen hebben wij oog. De coalitie vindt het belangrijk om realistische prognoses te maken, om tijdig te anticiperen en met het onderwijs te overleggen over een goede verdeling en de juiste huisvesting.

› WE WILLEN IEDER KIND MET DEZELFDE  
KANSEN LATEN BEGINNEN





## Gelijke start

Met het voor- en vroegschoolse aanbod willen wij zoveel mogelijk kinderen bereiken. We willen ieder kind met dezelfde kansen laten beginnen aan de schooltijd. Wij gaan hierover in gesprek met alle organisaties die uitvoering geven aan voor- en vroegschoolse educatie (VVE). Naast leren is spelen en bewegen in en rond school belangrijk voor kinderen. Daarom letten wij ook op (groene) speelruimte rond scholen en overleggen wij over ondersteuning bij sport en spel. De coalitie heeft ook aandacht voor de luchtkwaliteit in klaslokalen.



# Hoofdstuk 9

## ECONOMIE

Er is een bijzondere balans in de gemeente Voorst: de beroepsbevolking is ongeveer even groot als het aantal banen. Dit zorgt voor een sterke economie met veel werkgelegenheid. Voorst heeft grote én kleine bedrijven, boerenbedrijven en een sterke recreatiesector. Luchthaven Teuge, recreatiegebied Bussloo, de uiterwaarden van de IJssel en het prachtige buitengebied bieden afwisselende mogelijkheden voor dagjes uit of een kort verblijf in de natuur.

› WE WILLEN DE BEDRIJVEN IN VOORST  
GRAAG BEHOUDEN





## Bedrijvigheid

Bedrijven zijn belangrijk voor de levendigheid in alle dorpen. Voorst kent veel innovatieve familiebedrijven met een sterke lokale binding. We willen de bedrijven in Voorst graag behouden en het werkklimaat versterken. Dit doen we door vitale en aantrekkelijke bedrijventerreinen te creëren. Daarbij onderzoeken we de toekomstbestendigheid van bestaande bedrijventerreinen. We kijken voor de toekomst naar ruimte voor nieuwe bedrijvigheid, om startende en bestaande ondernemers de ruimte te bieden.

## Recreatie en Toerisme

Voorst is een prachtige plek om te recreëren. Een groeiend aantal bedrijven richt zich op recreatie en verblijf. Plekken voor toerisme en verblijfsrecreatie zorgen voor levendigheid en vertier en zijn belangrijk. Qua uitstraling moeten de locaties passen bij het landschap en de schaal van Voorst, met een balans tussen recreatie en het landschap. We ondersteunen initiatieven op het gebied van kleinschalige (boeren) campings en camperplekken om ons mooie landschap en streekproducten op de kaart te zetten. De coalitie geeft uitvoering aan de aangenomen motie Recreatie, Ruimte & Richting. We gaan met ondernemers en omwonenden aan de slag met een integrale langetermijnvisie voor recreatiegebied Bussloo.

## Vliegveld Teuge

De impact van vliegveld Teuge hangt nauw samen met de ontwikkelingen in Lelystad. De coalitie volgt de ontwikkelingen op Rijksniveau, regionaal en provinciaal niveau nauwgezet. Ook voor vliegveld Teuge geldt dat er balans moet zijn tussen het economische en recreatieve belang, en het effect van het vliegveld op omwonenden.



Wij zorgen voor een optimale informatie over de actuele ontwikkelingen en stemmen af met inwoners over onze opstelling en inzet richting provinciale en landelijke spelers.

## Landbouw

We zijn trots op onze boerenbedrijven en de mooie streekproducten van Voorst. We willen boeren de kans geven om een goed inkomen te verdienen met hun bedrijf, met oog voor de omgeving, diversiteit van het landschap, energie, brandveiligheid en dierenwelzijn. Daarvoor geven we onze boerenbedrijven de tijd en ruimte om te innoveren en verduurzamen, richting de circulaire landbouw. We bevorderen de dialoog over ruimtegebruik in het buitengebied, en over het spanningsveld tussen wonen, werken en recreëren.

## Circulaire economie

Materialen zijn schaars en kostbaar. Daarom onderzoeken we hoe we circulariteit kunnen stimuleren. Afval kan in veel gevallen weer een grondstof zijn. We onderzoeken hoe we inleverpunten beter bereikbaar kunnen maken voor inwoners. We werken toe naar een circulaire economie.

# Hoofdstuk 10

## VERKEER, VERVOER EN MOBILITEIT

Voorst ligt centraal tussen drie grotere steden, met een goed wegennet en OV-verbindingen. Het spoor zorgt voor een goede bereikbaarheid van Apeldoorn, Deventer en Zutphen en achterliggende gebieden.

› WE BETREKKEN INWONERS BIJ PLANVORMING  
VAN DE AFWIKKELING VAN VERKEER





Met de auto is Voorst goed bereikbaar, mede dankzij de A1. De snelweg zorgt echter soms ook voor drukte op kleinere wegen, wanneer automobilisten files vermijden en een binnendoorroute kiezen. Het intensieve gebruik van het wegennet zorgt ook voor geluidsoverlast en fijnstof. Een goede bereikbaarheid en doorstroming van autoverkeer is belangrijk.

## Openbaar vervoer

Het spoor zorgt ervoor dat Voorst goed en snel bereikbaar is, de trein brengt inwoners snel in andere delen van het land. Wel baart het goederenvervoer en de veiligheid bij overgangen sommige inwoners zorgen. Het is van groot belang dat stations en het netwerk van bussen goed op elkaar aan blijven sluiten. We willen de behoefte van gebruik van het openbaar vervoer monitoren in samenwerking met provincie en vervoerders. De gemeente blijft hierover in gesprek met inwoners en houdt het onderwerp op de agenda van de provincie.



## Verkeer in Twello

De westelijke Randweg in Twello is definitief van de baan, maar dat betekent niet dat er in Twello niets meer hoeft te gebeuren. De veiligheid op de H.W. Iordensweg en de afwikkeling van industrieverkeer vragen aandacht. De coalitie wil goed in beeld hebben welke factoren bijdragen aan de verkeersdruk in Twello en nemen de verkeerssituaties bij basisscholen en sportaccommodaties mee. Verder onderzoeken wij fysieke oplossingsrichtingen en verkeersmaatregelen (bijvoorbeeld voor vrachtverkeer) en besluiten hierover na overleg met inwoners. De komende jaren worden er woningen gebouwd in Twello, wat vraagt om de aanleg van veel nieuwe wegen en een goede aansluiting op het bestaande wegennet.

## Verkeersveiligheid in de dorpen en het buitengebied

In veel dorpen hebben inwoners zorgen over de verkeersveiligheid. Daarom kijken wij met inwoners zorgvuldig naar de oorzaken, met speciale aandacht voor de verkeersveiligheid van voetgangers en fietsers. Samen bepalen we waar welke maatregelen mogelijk en gepast zijn.

Provinciale wegen zijn ook punt van zorg. De invloed van de gemeente op het provinciale verkeersbeleid is beperkt. De coalitie wendt haar invloed aan om de provincie deelgenoot te maken van bestaande zorgen en te stimuleren om samen de verkeersveiligheid te verbeteren.

## Doelgroepenvervoer

Bijzondere aandacht hebben wij voor het doelgroepenvervoer. Omdat het hier vaak maatwerk betreft, en de kwetsbaarheid van sommige gebruikers hoog is, volgen wij dit intensief.



## Recreatieve routes

Er is een uitgebreid netwerk van recreatieve routes in Voorst. Van Klompenpaden tot meerdaagse routes en van ruitersporen/menroutes tot prachtige fietspaden. De coalitie houdt in de gaten of het landschap en inwoners niet lijden onder de recreatieve druk, maar staat ook open voor nieuwe routes. De gemeente draagt zorg voor goed en tijdig onderhoud.

## Samen met inwoners

We betrekken inwoners bij planvorming van de afwikkeling van verkeer in hun directe omgeving, waarbij de gemeente de gevolgen van verschillende opties duidelijk in kaart brengt. De discussie over dit soort vraagstukken zien wij tijdens ontwikkelplannen in de dorpen al regelmatig ontstaan. We willen de dialoog graag op gang houden.

De coalitie wil milieuvriendelijke vormen van vervoer stimuleren en wil het voor inwoners makkelijk maken om te kiezen voor milieuvriendelijke vormen van vervoer.







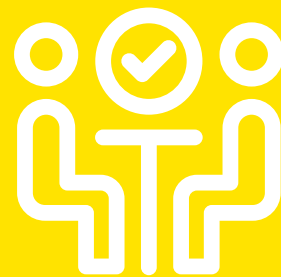


# Hoofdstuk 11

## DIENSTVERLENENDE GEMEENTE

De kracht van de samenleving is het uitgangspunt van de nieuwe coalitie. De gemeente is een wendbare organisatie die verankerd is in de lokale gemeenschap en die maatwerk kan leveren in dorpen, dorpen en naar doelgroepen. De gemeente stelt zich meedenkend op. Als initiatieven vanuit de samenleving niet gerealiseerd kunnen worden, onderbouwen we waarom dit zo is, en geven we aan wat wél kan.

› DE KRACHT VAN DE SAMENLEVING  
IS HET UITGANGSPUNT VAN  
DE NIEUWE COALITIE





Aan de balies van het nieuwe gemeentehuis worden inwoners snel en goed geholpen als zij een nieuw rijbewijs of een reisdocument nodig hebben. De gemeente maakt interactief beleid samen met inwoners, maatschappelijke organisaties, bedrijven en andere gemeenten en organisaties. De vorm en invulling van participatie verschilt per project. Het college vindt verwachtingenmanagement daarbij belangrijk, zodat inwoners vooraf weten wat de kaders zijn.

Wij handelen met verantwoordelijkheid voor de volgende generaties. De jeugd heeft de toekomst en kan de gemeente ook nu al veel bieden. We zetten daarom specifiek in op het betrekken en enthousiasmeren van de jeugd bij de lokale politiek en democratie, onder meer door het instellen van een jongerenraad.

## Regionale samenwerking

De coalitie hecht een groot belang aan samenwerking. In de regio, maar ook met netwerkpartners als buurgemeenten, andere overheden, waterschappen en veertien verbonden partijen. We zetten graag op een rij wat de mogelijkheden zijn om elkaar verder te helpen en samen het beste te doen voor Voorst en onze inwoners. Voor alle samenwerkingsverbanden geldt dat we actief samenwerken voor het beste resultaat. Voorst werkt met 7 andere gemeenten aan een regionale agenda. De thema's hierbij zijn duurzaam wonen en werken in een goed bereikbare regio, met versterking van ons gevarieerde landschap.

Voorst is een relatief kleine gemeente tussen grotere steden. Waar mogelijk trekken we samen op om meer te bereiken. Dat doen we bijvoorbeeld op het gebied van veiligheid, waar we samenwerken met de politie en andere partners, zoals het Regionale Informatie- en Expertise Centrum.



De Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland is een belangrijke partner als het gaat om risico- en crisisbeheersing, GGD Noord- en Oost-Gelderland als het gaat om gezondheid.

## Kansen voor bedrijven

Voorst is onderdeel van de kennis- en netwerkorganisatie die werkt aan het versterken van de duurzame, economische ontwikkeling van de regio. We noemen dit de Cleantech Regio. De organisatie verbindt initiatieven uit onderwijs, ondernemers en overheid. Voorst levert hieraan een actieve bijdrage. De samenwerking biedt kansen voor bedrijven in onze gemeente, maar ook om de doelstellingen op het gebied van energie en duurzaamheid dichterbij te halen.

Klarenbeek is deels onderdeel van de gemeente Voorst, maar ook deels onderdeel van de gemeente Apeldoorn. Dit vraagt vanuit de gemeente Voorst om een goede afstemming met Apeldoorn over onderwerpen die spelen in het dorp, zoals ouderenzorg, woningbouw, de energietransitie, kinderopvang en een vitaal multifunctioneel centrum.

# Hoofdstuk 12

## FINANCIËN

We leven we in onzekere tijden.

Dit heeft invloed op de financiële toekomst van veel gemeenten.

Er zijn ontwikkelingen die op de gemeente Voorst afkomen, waarvan de financiële consequenties nog niet inzichtelijk zijn. Dit geldt bijvoorbeeld voor de brandweerposten in Voorst, Twello en Terwolde, waar nieuwbouw noodzakelijk is om te voldoen aan de eisen van nu. Maar ook de gestegen energielasten hebben invloed, evenals de onvoorspelbaarheid van het geld dat de gemeente de komende jaren ontvangt via het Gemeentefonds.

› DE COALITIE WIL INVESTEREN OP BASIS VAN EEN GEDEGEN FINANCIËLE ONDERBOUWING





## Transparante begroting

Dit college wil zorgen voor een solide financiële huishouding en een structureel sluitende meerjarenbegroting. Het belang van de inwoners staat hierbij voorop. De coalitie wil investeren op basis van een gedegen financiële onderbouwing na een maatschappelijke afweging. De begroting van de gemeente Voorst moet transparant zijn, met een balans tussen structurele en incidentele investeringen. Er komen momenten van zelfreflectie om de efficiëntie en doelmatigheid van onze financiële middelen te toetsen.

## Gezonde reserve

De afgelopen jaren is de financiële reserve van de gemeente afgenomen. De coalitie hecht aan het behoud van een gezonde algemene reserve. De OZB stijgt de komende drie jaar als gevolg van besluiten die genomen zijn in de vorige coalitieperiode. Uitgangspunt van de coalitie is dat de lasten voor inwoners in de toekomst alleen stijgen als dit noodzakelijk is.

## Financiële onzekerheid

De bestaande ontwikkelingen in de wereld zorgen voor onzekerheid. De onbekende effecten van corona, het tekort aan menskracht en de oorlog in de Oekraïne houden mensen bezig, maar maken ook het financiële beeld van de gemeente Voorst onzeker. Een gezonde algemene reserve is belangrijk in relatie tot deze incidentele onzekerheden. Structurele ontwikkelingen moeten worden opgevangen in de meerjarenbegroting. De gemeente Voorst wil in staat zijn om in te kunnen spelen op hulpvragen.

## Welzijn inwoners

De onzekere tijden kunnen ook invloed hebben op het welzijn van inwoners in de gemeente. De coalitie vindt het welzijn en welbevinden van inwoners belangrijk en reserveert ruimte om inwoners en organisaties te steunen die in de financiële problemen komen. De coalitie wil het voorzieningenniveau in stand houden.

## Investeringen

De coalitie vindt het belangrijk om inwoners en organisaties waar mogelijk actief te betrekken bij ontwikkelingen en participatie vormgeven. Daarnaast wil de coalitie onderzoek doen naar de oprichting van een onafhankelijke bezwarencommissie.

Met het vervallen van de randweg vervalt een grote investering voor de gemeente Voorst, maar de noodzaak voor een goede verkeersafwikkeling blijft. De coalitie zet de mobiliteit en verkeersveiligheid in Twello hoog op de agenda.

## Kansen benutten

Er komt geld van het rijk van het Gemeentefonds voor verduurzaming en klimaatmaatregelen. Deze bedragen zijn zeer welkom en sluiten aan bij de ambitie van de coalitie om Voorst verder te verduurzamen. We steunen de ambtelijke organisatie actief bij kansen die er komen op subsidies voor innovatie, en we staan open voor pilots of proeftuinen.

# Portefeuilleverdeling



## Portefeuille Burgemeester

Bestuurlijke samenwerking  
Openbare orde en veiligheid  
Integrale handhaving  
Communicatie en representatie  
Burgerzaken  
Participatie (burgerparticipatie en dorpsbelangen)  
Bestuurlijk kompas (maatschappelijk, ambtelijk en bestuurlijk samenspel)



## Portefeuille Conny Bieze

Openbare ruimte  
Mobiliteit  
Riolering  
Gemeentelijke gebouwen  
Financiën  
Middelen (P&O, ICT, Belastingen)  
Grondexploitatie  
Economie en toerisme

### **Dorpswethouder:**

Terwolde, Bussloo, Wilp, Nijbroek





## Portefeuille Peter Wormskamp

Jeugd en Onderwijs  
Kunst en cultuur  
Integratie en asielopvang  
Werk en inkomen  
Wet maatschappelijke ondersteuning  
Gezondheid  
Sport  
Diversiteit en inclusiviteit

**Dorpswethouder:**  
Klarenbeek, Steenkamer, De Vecht



## Portefeuille Bert Visser

Ruimtelijke ordening  
Wonen en woningbouw  
Cultuurhistorie en landgoederen  
Landschap en biodiversiteit  
Waterbeheer  
Klimaat en energietransitie  
Afval en circulariteit

**Dorpswethouder:**  
Voorst, Wilp-Achterhoek, Posterenk en Teuge













